

# POLÍTICA DE GOVERNANÇA - MOVIMENTO VIVA ÁGUA MIRINGUAVA

*Atualização: dezembro-2023*

viva  água  
cuidar do **Rio Miringuava**  
é proteger a vida

## 1. MOVIMENTO VIVA ÁGUA

Essencial para as pessoas, a natureza, os produtores e os negócios, a água é o fio condutor que utilizamos para promover a qualidade de vida, a conservação do meio ambiente, o desenvolvimento social e econômico. Essa é a proposta do **movimento Viva Água**.

Nossa atuação será sempre baseada em ações de conservação e recuperação de ecossistemas naturais, além do incentivo ao empreendedorismo com impactos sociais e ambientais positivos, a fim de promover segurança hídrica e adaptação às mudanças climáticas.

Idealizada pela Fundação Grupo Boticário a proposta foi elaborada como um modelo que envolve múltiplos atores, com a oportunidade de ser replicado em qualquer bacia hidrográfica do país. As ações contribuem para quatro compromissos principais: **(1) conservação da natureza; (2) segurança hídrica; (3) adaptação às mudanças climáticas; (4) empreendedorismo sustentável.**

Começamos com a **Bacia do Rio Miringuava**, uma das mais estratégicas da Região Metropolitana de Curitiba. Localizada em São José dos Pinhais (PR), ela será, com o funcionamento da barragem que está em construção para a formação do reservatório Miringuava, a fonte de abastecimento de quase toda a população e empresas do município e ainda vai gerar um excedente para cidades vizinhas.



Figura 1: Localização da Bacia do Rio Miringuava.

Multiplicando o seu alcance, o movimento conta com a participação do poder público, iniciativa privada, produtores rurais, comunidade, cooperativas, universidades, sindicatos, entidades empresariais e organizações internacionais. Uma realidade que nos levou à criação do Fundo Viva Água, que, com a administração de uma organização terceira, garante transparência quanto à gestão dos recursos que serão captados.

Juntos, vamos transformar em prática a proposta de encontrar na natureza, diversas soluções para os desafios atuais da sociedade e da economia locais.

## 2. IDEALIZADOR

A **Fundação Grupo Boticário de Proteção à Natureza (FGB)**, foi criada em 1990 e é uma organização sem fins lucrativos mantida pelo Grupo Boticário. Ela nasceu do entendimento de que a natureza em equilíbrio é imprescindível para a garantia de vida de todos os seres, e tem como propósito a conservação da natureza.

Para a Fundação cumprir este propósito, ela atua das seguintes formas:

- Gestão de reservas naturais;
- Atuação nos mais diversos níveis para promover ecossistemas conservados que geram oportunidades socioeconômicas;
- Atuação sistêmica, de forma a manter a conservação fortalecida no ambiente social, político e econômico, gerando soluções com impacto em escala;
- Engajamento da sociedade e sensibilização para a causa da conservação da natureza.

## 3. PRINCÍPIOS E VALORES

Lançado em 2019, a partir de uma construção coletiva entre a Fundação Grupo Boticário e atores do setor público e privado de São José dos Pinhais, Curitiba e outras regiões, o movimento Viva Água surgiu com a proposta de conectar múltiplos atores para promover a segurança hídrica e a adaptação às mudanças climáticas. A estratégia da iniciativa se baseia no conceito das Soluções baseadas na Natureza (SBN) e no empreendedorismo sustentável, para gerar soluções para a região da Bacia do Rio Miringuava, no município de São José dos Pinhais (PR). Dessa forma, suas ações contribuem diretamente para a segurança hídrica do Sistema de Abastecimento de Água Integrado de Curitiba e Região Metropolitana.

As SBN são ações inspiradas ou baseadas na natureza, de proteção, restauração ou gestão sustentável dos ecossistemas, que abordam os desafios da sociedade de forma eficaz e versátil, proporcionando simultaneamente soluções para os múltiplos desafios da sociedade e benefícios para o bem-estar humano e à biodiversidade. Tais estratégias podem também ser incorporadas à visão de negócios e empreendedorismo social, por meio de modelos de negócios que geram impacto positivo ao ambiente e à sociedade, com sustentabilidade financeira.

Considerando a atuação do movimento, os seguintes **princípios** deverão ser observados:

- Acreditamos que a conservação da natureza, além de reduzir riscos à sociedade e à economia, deve ser entendida como um ativo para se potencializar o desenvolvimento econômico regional;
- Focamos em conceitos e princípios de conservação da natureza, associados ao desenvolvimento socioeconômico da Bacia do Rio Miringuava;
- Queremos transformar os grandes desafios em oportunidades inovadoras e replicáveis;

- Buscamos a transformação da agricultura por meio da implementação gradual de boas práticas agrícolas que contribuam para o desenvolvimento de uma agricultura de baixo carbono atrelada à conservação da natureza;
- Respeitamos e reforçamos os direitos das comunidades sobre os recursos naturais e sobre as decisões do território;
- As SBN podem apresentar melhor relação custo-efetividade em relação a outras soluções, atrelando fontes de financiamento pública e privadas;
- Acreditamos no potencial dos negócios de impacto e no empreendedorismo socioambiental para promover o desenvolvimento econômico da região de maneira justa e sustentável;
- Atuamos de forma integrada com outras soluções para resolver os desafios da região de atuação do movimento;
- Nossa comunicação evidencia a segurança hídrica, a adaptação às mudanças climáticas, o desenvolvimento regional e a conservação da natureza como questões centrais. Sempre de maneira simples e clara;
- Priorizamos ações estruturantes e de longo prazo.

Com relação aos nossos **valores**, compartilhamos os seguintes:

- Somos diversos, é isso que nos constitui como um movimento;
- Nosso alicerce é a cooperação de vários atores trabalhando em prol de um objetivo comum: o desenvolvimento de soluções sustentáveis e inovadoras;
- Estamos pautados na empatia, no diálogo e na assertividade para resolução de potenciais conflitos.

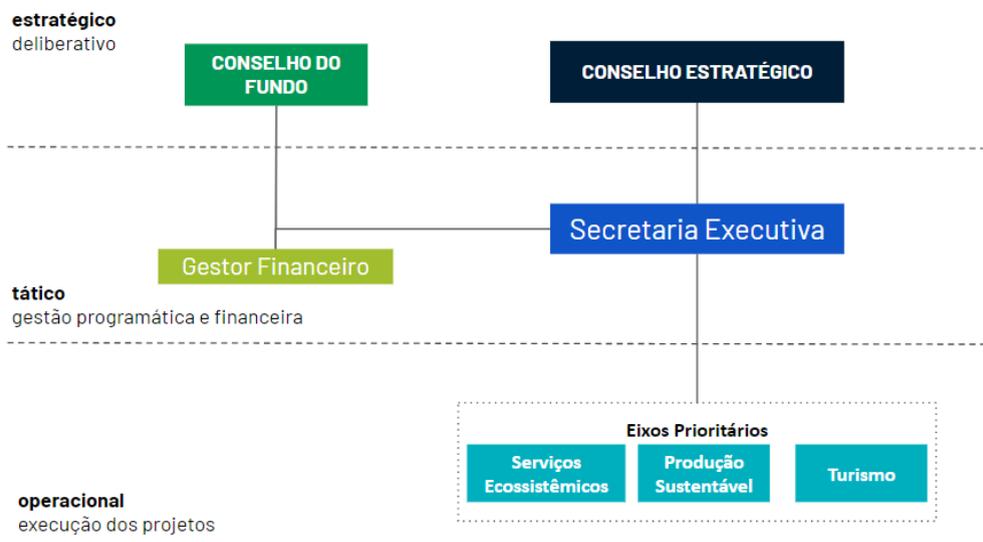
#### 4. Fundo Viva Água Miringuava

Instituído pela Fundação Grupo Boticário, o **Fundo Viva Água** foi constituído para ser o instrumento de gestão financeira do movimento Viva Água e, assim, viabilizar a captação de recursos oriundos de estratégias de investimento social privado, público, filantropia empresarial e familiar; para que possam financiar as ações de maneira transparente, flexível, eficiente e, de forma centralizada, em um único veículo financeiro.

Os recursos financeiros oriundos do Fundo são utilizados de acordo com o planejamento definido pelo **Conselho do Fundo**, com apoio da **Secretaria Executiva**, e diretrizes do Conselho Estratégico, visando a otimização dos recursos conforme a finalidade do movimento Viva Água. A operação financeira é realizada pelo **Gestor Financeiro**, organização contratada, independente e com expertise em gestão de fundos filantrópicos, que opera com elevados níveis de compliance e transparência.

O detalhamento da composição, papéis e responsabilidades das instâncias citadas e que compõem está descrito neste presente documento, no item “5. Governança do Movimento e Fundo Viva Água Miringuava”.

## 5. Governança do Movimento e Fundo Viva Água Minguava



### 5.1. CONSELHO ESTRATÉGICO DO MOVIMENTO

O Conselho Estratégico do movimento Viva Água Minguava é composto por organizações, que sejam convidadas pelos membros atuais e que possuem **atuação estratégica e relevância no território, que executem ações, iniciativas ou políticas alinhadas aos objetivos do movimento e que canalizem esforços para alcance das metas estabelecidas e impactos socioambientais positivos**, além de contribuir com olhar estratégico, assertivo, conexão e longevidade para o movimento.

O Conselho Estratégico do movimento tem um papel deliberativo, ou seja, é responsável pelo direcionamento geral das ações e diretrizes de atuação do movimento, como sua instância máxima.

#### Composição e Dinâmica

- A **Fundação Grupo Boticário**, na qualidade de Idealizadora do movimento Viva Água, poderá ter cadeira permanente no Conselho Estratégico do movimento, se assim desejar, desde que esta cumpra todas as diretrizes previstas nesta Política de Governança.
- Recomenda-se que a composição do Conselho Estratégico seja de **mínimo 3 (três) membros e no máximo 9 (nove) membros**, sendo permitida sua execução com número maior ou menor de membros. O membro terá mandato mínimo de 24 (vinte e quatro) meses, podendo haver recondução, se assim for de interesse do Conselheiro e em comum acordo com os demais membros;
- A **Fundação Grupo Boticário**, na qualidade de Idealizadora do movimento Viva Água, poderá recomendar ao Conselho Estratégico, a eventual exclusão de algum de seus membros, em função da não consonância com os princípios do movimento Viva Água e/ou com a Política de Governança do movimento. A exclusão será decidida por **maioria simples** dos votantes do Conselho;

- Para compor o Conselho Estratégico, a organização deverá ser indicada por pelo menos um membro ativo do conselho e ser validada em **consenso** pelos demais membros. **A organização deverá: i) ter atuação de relevância no território; ii) executar ações, iniciativas e/ou políticas alinhadas aos objetivos do movimento e; iii) canalizar esforços, liderar ou comprovar atuação efetiva em pelo menos um dos eixos prioritários;**
- O Conselho Estratégico se reunirá com uma periodicidade mínima semestral, mediante convocação da Secretaria Executiva, podendo se reunir sempre que for necessário, de forma presencial ou remota;
- A **tomada de decisão** para assuntos gerais será por **Maioria Simples**, tendo a Fundação Grupo Boticário, na qualidade de instituidora do movimento, poder de veto nos casos em que entender que a maioria simples tomará decisão contrária aos princípios e valores do Movimento Viva Água Miringuava ou que possa gerar riscos de imagem ou reputacionais ao movimento e aos atores envolvidos.

#### **Papéis e Responsabilidades**

- Garantir o direcionamento estratégico das ações, projetos e iniciativas do movimento, cuja execução será coordenada pela Secretaria Executiva, para que estejam alinhadas aos objetivos e diretrizes do movimento Viva Água;
- Aprovar **plano de ação anual ou semestral**, elaborado pela Secretaria Executiva, para execução de ações, projetos e iniciativas que visam o atingimento das metas do movimento, conforme direcionamento prévio.
- **Avaliar e aprovar relatórios, registros e reportes realizados pela Secretaria Executiva**, sobre avanços da implementação dos planos e atividades aprovados, resultados dos eixos prioritários, ações de comunicação e demais relacionadas ao movimento como um todo;
- **Acompanhar ações e resultados do Fundo Viva Água Miringuava através da Secretaria Executiva**, que será o elo de comunicação e interlocução entre os conselhos, compartilhando resultados alcançados, aportes realizados, oportunidades e pontos de atenção para análise e acompanhamento do Conselho Estratégico.
- Aprovar políticas e diferenciar papéis e responsabilidades dos órgãos de governança;
- Realizar relacionamento institucional, mobilização de recursos e conexão com parceiros estratégicos;
- Instituir, definir ou despriorizar eixos temáticos para atuação do movimento Viva Água;
- Orientar e propor diretrizes de atuação do movimento com base em tendências do campo, oportunidades e necessidades para o território;
- Aprovar a entrada/saída de membros no Conselho Estratégico, Secretaria Executiva e Líderes dos Eixos Prioritários.

- Deliberar sobre situações não previstas que extrapolam às atribuições do Conselho do Fundo, Secretaria Executiva, Gestor Financeiro e Eixo Temático.

## 5.2. CONSELHO DO FUNDO

O Conselho do Fundo existe para garantir o direcionamento estratégico e adequado para utilização dos recursos do fundo, para que estejam alinhados com os objetivos do movimento Viva Água.

O Conselho do Fundo é uma instância **deliberativa com alçada de decisão estritamente para assuntos relacionados ao fundo**. A interlocução com o Conselho Estratégico do movimento ocorrerá através da Secretaria Executiva, que fará o reporte dos resultados alcançados, desafios e oportunidades para uso do recurso disponível e mobilização de novas fontes de financiamento.

O Conselho do Fundo é formado pelo Instituidor e Idealizador do Fundo Viva Água – a **Fundação Grupo Boticário**, e poderá ser composto por Investidores Estratégicos convidados e membros convidados do Conselho Estratégico, conforme detalhado abaixo.

### Composição e Dinâmica

- A **Fundação Grupo Boticário**, na qualidade de Idealizadora do movimento Viva Água, poderá ter cadeira permanente no Conselho Estratégico do movimento, se assim desejar, desde que esta cumpra todas as diretrizes previstas nesta Política de Governança.
- Os demais membros terão mandato de 24 (vinte e quatro) meses. Após este período, sua permanência estará condicionada a novo aporte no Fundo, no caso dos Investidores Estratégicos, e análise de atuação, interesse e compromissos no caso dos membros do Conselho Estratégico convidados.
- Recomenda-se que a composição do Conselho Estratégico seja de **mínimo 3 (três) membros e no máximo 9 (nove) membros**, sendo permitida sua execução com número maior ou menor de membros. O membro terá mandato mínimo de 24 (vinte e quatro) meses, podendo haver recondução, se assim for de interesse do Conselheiro e em comum acordo com os demais membros;
- Para compor o Conselho do Fundo, a organização deverá ser convidada pela instituidora do Fundo e ser aprovada pelo Conselho do Fundo, podendo ser:
  - **Organizações, na categoria de Investidor Estratégico, que aportarem valor igual ou superior a R\$500 mil não condicionado a projetos específicos, poderão ser convidados** a compor o conselho do fundo, após prévia avaliação do instituidor e consenso dos demais conselheiros, desde que comprovado seu alinhamento com princípios e diretrizes do movimento;
  - **Membros do Conselho Estratégico convidados**, que demonstrem interesse em compor a governança do Fundo e que possam aportar

capital não financeiro e contribuir com evolução do fundo, como conhecimentos específicos ou conexão com atores estratégicos, por exemplo.

- A Fundação Grupo Boticário poderá recomendar ao Conselho do Fundo a eventual exclusão de algum de seus membros, em função da não consonância com os princípios do movimento Viva Água e/ou com a Política de Governança do movimento. A exclusão será decidida por maioria simples dos votantes do Conselho.
- A **tomada de decisão** para assuntos gerais será por **Maioria Simples**, tendo a Fundação Grupo Boticário, na qualidade de instituidora do movimento em, poder de veto nos casos em que entender que a maioria simples tomará decisão contrária aos princípios e valores do Movimento Viva Água Miringuava ou que possa gerar riscos de imagem ou reputacionais ao movimento e aos atores envolvidos.

### **Papéis e Responsabilidades**

- Garantir o direcionamento estratégico da utilização dos recursos do Fundo, para que estejam alinhados aos objetivos do movimento Viva Água;
- Aprovar orçamento, relatórios financeiros e programáticos do fundo, elaborados pelo Gestor Financeiro e Secretaria Executiva;
- Aprovar orçamento e plano propostos pelo Conselho Estratégico, quando este envolver recursos financeiros do fundo;
- Captar e aportar recursos para o fundo;
- Definir critérios de seleção/aprovação para projetos e negócios;
- Deliberar sobre seleção de negócios, projetos e prestação de serviços contratados pelo fundo, com suporte da Secretaria Executiva;
- Acompanhar a execução das ações suportadas por recursos do Fundo, com suporte da Secretaria Executiva;
- Decidir sobre a continuidade e extinção do Fundo;
- Aprovar/atualizar Políticas de Investimentos e Aplicações financeiras;
- Definir, confirmar ou desligar Gestor Financeiro;
- Conectar coinvestidores ao Fundo Viva Água; e
- Deliberar sobre situações não previstas relacionadas ao fundo e que extrapolam as atribuições da Secretaria Executiva e do Gestor Financeiro.

### 5.3. SECRETARIA EXECUTIVA

A Secretaria Executiva tem um **papel tático-operacional, de coordenação e gestão programática do Movimento Viva Água Miringuava e Fundo Viva Água**, responsável pela co-construção, monitoramento e avaliação dos projetos apoiados e execução da estratégia do movimento em conjunto com o Conselho Estratégico, Conselho do Fundo e demais instâncias de governança. Além de suporte a mobilização de recursos, com posicionamento proativo para identificar oportunidades.

É função da Secretaria Executiva, sob orientação do Conselho Estratégico e Conselho do Fundo, liderar as ações operacionais, garantindo a sua atuação no dia a dia, de forma eficiente e alinhada à estratégia do Fundo e do movimento, executar a gestão profissional das ações do movimento Viva Água, principalmente daquelas financiadas pelo Fundo.

A Secretaria Executiva se reportará ao Conselho Estratégico e ao Conselho do Fundo com uma periodicidade mínima semestral, trazendo resultados alcançados, desafios e oportunidades, e sempre que o Conselho Estratégico ou Conselho do Fundo solicitar. A Secretaria Executiva também deverá reportar a Fundação Grupo Boticário, como instituidora do movimento, avanços e ações executadas com periodicidade mensal.

#### **Composição e Dinâmica**

A Secretaria Executiva poderá ser composta por duas vias:

1. **Consultoria Especializada** (prestadora de serviços), contratada via Termo de Referência, com remuneração prevista pelo Fundo Viva Água ou outra fonte alternativa;
2. **Membro do Conselho Estratégico** que esteja apto para exercer a função e seja nomeado pelo Instituidor do movimento - Fundação Grupo Boticário.

Para ambos os casos, espera-se que o (a) responsável pela Secretaria Executiva tenha o seguinte perfil:

- Perfil realizador e articulador, com habilidades de negociação, de captação de recursos e de facilitação de processos;
- Perfil crítico e propositivo, que traga contribuições, e sugestões e inovações para o movimento, a partir do contexto local e regional;
- Experiências concretas na condução de reuniões e realização de eventos;
- Conhecimento e vivência local da Bacia do Rio Miringuava e região, com boa circulação e conhecimento de lideranças de organizações sociais, privadas e públicas;
- Conhecimento, interesse e atuação no tema de produção rural sustentável, turismo responsável e restauração ecológica;
- Ter como premissa o respeito e profissionalismo no relacionamento com terceiros, atuar e evidenciar postura íntegra no exercício das atividades, não se

colocando em situações de vulnerabilidade ou suspeitas, agir com transparência e probidade no relacionamento com terceiros; não agir com conflito de interesses e demais atitudes alinhadas com compliance e boa conduta;

- Não deverá haver potencial conflito de interesse entre demais serviços em andamento pelo contratado. Em casos de haver potencial conflito de interesse que possa ser mitigado, o caso poderá ser avaliado pelos Conselhos Estratégicos e Conselho do Fundo.

### **Papéis e Responsabilidades**

- Coordenar, supervisionar e dar apoio técnico e logístico a todas as atividades do Movimento Viva Água Minguava
- Elaborar e submeter para aprovação plano de ação (anual e/ou semestral) para execução das metas do movimento, conforme diretrizes do Conselho Estratégico;
- Acompanhar e monitorar a implementação do plano de ação aprovado, emitindo relatórios programáticos periódicos, para análise e aprovação do Conselheiro Estratégico;
- Fazer registro de informações sobre avanços da implementação dos planos aprovados pelo Conselho Estratégico;
- Impulsionar, organizar e facilitar reuniões dos eixos prioritários e Conselho Estratégico do movimento;
- Acompanhar, articular e fazer a gestão das ações dos eixos prioritários, apoiando os líderes de eixo para execução dos projetos e atividades aprovadas pelo Conselho Estratégico, garantindo a execução das atividades planejadas e promovendo ao menos um resultado concreto por eixo, de acordo com o Plano Estratégico;
- Apoiar na captação de recursos para o movimento e para o fundo filantrópico, auxiliando na elaboração de documentos, propostas técnicas e financeiras e demais ações relacionadas;
- Realizar ações de conexão e integração com o Movimento Viva Água Guanabara e demais estratégias relacionado à temática água da Fundação Grupo Boticário, se solicitado;
- Propor e coordenar ações de comunicação relacionadas aos projetos apoiados pelo movimento, de forma alinhada com o Conselho Estratégico e assegurando o fluxo de informações entre todas as instâncias de governança;
- Coordenar aplicação do fluxo de aprovação de projetos e contratação de serviços (TDR) do Fundo Filantrópico Viva Água, emitindo parecer para apoiar decisões do Conselho do Fundo;

- Analisar e emitir parecer sobre prestação de contas dos projetos e consultorias apoiadas pelo Fundo;
- Elaborar prestação de contas programáticas de uso do recurso do fundo e acompanhar prestações de contas do Gestor Financeiro;
- Realizar reuniões periódicas com representantes da Fundação Grupo Boticário e demais membros do Conselho Estratégico e Conselho do Fundo, para acompanhamento e gestão das ações realizadas.
- Elaborar relatórios de atividades, atas de reuniões, agendamento de reuniões e direcionar os encaminhamentos necessários;
- Organizar e manter arquivada toda documentação relativa às atividades do movimento;
- Apoiar a articulação feita pelo Conselho Estratégico do movimento entre diferentes interlocutores da sociedade civil e do setor privado, assim como órgãos públicos das esferas municipal, estadual e federal.

#### **5.4. Gestor Financeiro**

A gestão financeira do Fundo Viva Água é realizada por uma organização independente e com expertise em gestão de fundos filantrópicos e que opera com elevados níveis de compliance e transparência. Este será necessariamente uma organização contratada (prestadora de serviços) de referência no mercado.

O Gestor Financeiro do Fundo tem um papel operacional. Realiza a gestão do fluxo de caixa e contratações, conforme determinado pela Política de Investimentos e orientado pelo Conselho do Fundo.

O Gestor Financeiro se reporta ao Conselho do Fundo e à Secretaria Executiva mensalmente e sempre que for solicitado.

#### **Papéis e Responsabilidades**

- Gestão do fluxo de caixa e contas a pagar/receber;
- Lançar/divulgar Termos de Referência elaborados pela Secretaria Executiva, sistematizar o recebimento das propostas e apresentar para análise e parecer da Secretaria Executiva e deliberação do Conselho do Fundo;
- Firmar e gerir contratos com prestadores de serviços, parceiros e demais tomadores de recursos do Fundo para a execução das atividades indicadas/aprovadas pela Secretaria Executiva e Conselho do Fundo, bem como firmar e gerir contratos para recebimento de recursos direcionados ao Fundo;
- Realizar desembolsos na forma de pagamentos de despesas ou doações, conforme orientação da Secretaria Executiva;

- Emitir recibos de doação;
- Contabilidade e prestação de contas, com envio mensal de relatórios financeiros com toda a movimentação do Fundo;
- Disponibilizar em nuvem de toda a documentação comprobatória dos desembolsos e os extratos bancários;
- Aplicar os recursos do Fundo, controlar e reportar mensalmente sobre os rendimentos, conforme Política de Investimentos;
- Contratar, se solicitado pela Secretaria Executiva e/ou Conselho do Fundo, auditoria independente para emissão de relatório anual acerca das contas financeiras;
- Destinar ao Fundo uma conta bancária exclusiva e específica, garantindo transparência na gestão dos recursos; e
- Sugerir ao Conselho do Fundo inovações e oportunidades relacionadas à captação de recursos com vistas à manutenção do fundo no longo prazo.

#### 5.5. Eixos Temáticos

O movimento Viva Água é composto pelos **eixos temáticos** listados abaixo, sendo que os três primeiros com atuação direta e os demais com atuação indireta ou conforme necessidades específicas:

##### Atuação Direta

- **Produção Sustentável:** fomentar práticas agropecuárias sustentáveis e promover a produção agropecuária que alie qualidade de produto, conservação da natureza e sustentabilidade financeira.
- **Serviços Ecosistêmicos:** ações de restauração e conservação da natureza para promover segurança hídrica e a adaptação às mudanças climáticas. Valorização dos serviços ecosistêmicos como polinização, captura de carbono, atividades de lazer sustentável, entre outros.
- **Turismo Responsável:** fomentar mecanismos que agreguem valor à cadeia do turismo responsável e fortalecer o empreendedorismo local para gerar impactos positivos para a comunidade e para a conservação da biodiversidade.

##### Eixos Transversais ou com atuação indireta

- **Instrumentos Financeiros:** estimular e implementar mecanismos financeiros para promover o crescimento e o desenvolvimento de pequenos negócios e da agricultura local, e contribuir com a transformação da realidade ambiental e para o desenvolvimento socioeconômico por meio de inovações financeiras.
- **Associativismo e Cooperativismo:** fortalecer associações e/ou cooperativas locais e impulsionar a representatividade local de produtores rurais e empreendedores.

- **Articulação e Advocacy:** articular parcerias que fortaleçam o movimento e promovam o desenvolvimento regional em aspectos econômicos, sociais e ambientais.

### Composição e Dinâmica

- **Equipe de Trabalho:** cada eixo conta com uma equipe de trabalho formada por diferentes organizações que apoiam e estão engajadas voluntariamente no movimento. Um profissional, de cada equipe, é escolhido para ser o coordenador do respectivo eixo temático. A participação dos membros da equipe de cada um dos eixos é voluntária e isenta de qualquer tipo de remuneração ou vínculo empregatício, podendo ser interrompida a qualquer momento por escolha do próprio membro;
- A coordenação geral dos eixos é exercida pela **Secretaria Executiva**, juntamente com os coordenadores de cada um dos três eixos temáticos, que são preferencialmente membros do Conselho Estratégico. Sendo esta a responsável pela organização de todas as informações, o monitoramento global das metas e a consolidação geral dos resultados;
- Cada eixo tem o seu planejamento e as suas metas anuais, bem como as metas e objetivos de longo prazo, que devem ser perseguidos por cada equipe de trabalho.
- Os coordenadores temáticos reúnem-se de forma presencial ou virtual, a cada um ou dois meses com a Secretaria Executiva, para avaliação do trabalho, compartilhamento de informações, troca de ideias, exposição de resultados e eventuais dificuldades e obstáculos. A data de cada encontro é informada previamente pela Secretaria Executiva. Conforme necessidade, podem ser convocadas reuniões extraordinárias. Caso o coordenador não possa participar de alguma dessas reuniões, ele deverá comunicar a falta anteriormente à reunião, e se possível, indicar um representante.

### Papéis e Responsabilidades

- O papel do **coordenador de eixo temático** é o de monitoramento e acompanhamento das ações previstas para aquela área de trabalho; o relacionamento com a equipe de trabalho do eixo; e o alinhamento da atuação com a Secretaria Executiva e Conselho Estratégico. Eventualmente, o coordenador do eixo pode acionar outros parceiros e organizações, que estejam fora do seu eixo de atuação, desde que previamente alinhado com a Secretaria Executiva, que poderá acionar o Conselho Estratégico, Conselho do Fundo e/ou o instituidor do movimento, caso necessário.

## 6. CATEGORIAS DE PARCEIROS DO MOVIMENTO VIVA ÁGUA

Os membros e parceiros do movimento Viva Água Miringuava são categorizados conforme descrito abaixo.

### 5.1 Instituidor do Movimento e do Fundo

Membro instituidor do movimento e do fundo Viva Água Miringuava corresponde à **Fundação Grupo Boticário**, que tem como mantenedor o Grupo Boticário. Como instituidor, a Fundação Grupo Boticário poderá ter mandato vitalício no Conselho do Fundo e Conselho Estratégico, se assim desejar.

### 5.2 Investidor Estratégico

Corresponde à organização de qualquer setor, público ou privado, que faz **aportes iguais ou superiores a R\$500 mil diretamente no Fundo Viva Água**.

Sua logomarca é aplicada na Régua de Logos, em um nível de destaque – o de Investidor Estratégico – na proporção de 100% –. Após o encerramento do período máximo de dois anos, caso não seja realizado um novo aporte na faixa aqui especificada, a parceria se encerra e a logomarca do parceiro é retirada da Régua de Logos do movimento.

O investidor estratégico pode aportar recursos de duas formas:

- a) **“Aporte não-condicionado”**, na qual o **Investidor Estratégico** delega a seleção das ações a serem apoiadas para serem deliberadas pelo Conselho do Fundo;
- b) **“Aporte condicionado”**, na qual o **Investidor Estratégico** direciona o recurso aportado a atividades, iniciativas ou projetos específicos, desde que estejam alinhadas com os objetivos do Movimento Viva Água Miringuava e sejam aprovadas pelo Conselho do Fundo.

**O Investidor Estratégico que optar pelo aporte não condicionado poderá ser convidado a integrar o Conselho do Fundo Viva Água, ficando a seu critério aceitar o convite, bem como participar dos eixos temáticos mencionados acima.** A organização pode permanecer no Conselho do Fundo por até 24 meses e durante este período tem direito a um pacote de comunicação estratégica diferenciado, sendo mencionado como Conselho do Fundo.

### 5.3 Realizador

**Realizador:** corresponde à organização de qualquer setor, público ou privado Para se enquadrar nesta categoria, o parceiro poderá ingressar de duas formas:

- a) Aporte de recursos financeiros entre R\$100mil e R\$499mil, desde que a organização demonstre princípios, valores e iniciativas alinhadas ao movimento Viva Água Miringuava. O investimento financeiro pode se dar de duas formas: (i) Recurso aportado diretamente no Fundo Viva Água, podendo ser de utilização livre dentro do movimento ou para financiamento de projetos específicos e (ii) Investimento ocorre fora do contexto do Fundo, dando-se na forma de

prestação de serviços e/ou apoio à viabilização de projetos específicos desde que comprovadamente valorados.

- b) A organização pode ser convidada pelos membros do Conselho Estratégico do movimento Viva Água a integrar a categoria de Realizador, desde que possua atuação relevante e estratégica no território, esteja alinhada aos princípios, valores e iniciativas do movimento e seja aprovada pelo Conselho Estratégico.

O Realizador é convidado a participar dos eixos temáticos e pode permanecer no movimento por até 24 meses. Sua logomarca é aplicada na proporção 60% na Régua de Logos do movimento. Após o encerramento do período máximo de dois anos, caso não seja realizado um novo investimento na faixa aqui especificada, a parceria se encerra e a logomarca do parceiro é retirada da Régua de Logos do movimento.

#### 5.4 Rede de Impacto

Corresponde à organização de qualquer setor, público ou privado, que faz um aporte entre **R\$ 25 mil (valor mínimo) e R\$ 99,99 mil**. O investimento financeiro pode ser no Fundo Viva Água ou diretamente em uma ação do movimento, em forma de recurso financeiro, apoio à viabilização de projetos específicos ou prestação de serviços devidamente valorada. É convidada a participar dos eixos temáticos e pode permanecer no movimento por até 24 meses. Na Régua de Logos do movimento, sua logomarca é aplicada no nível de Rede de Impacto - na proporção de 40%. Após o encerramento do período máximo de dois anos, caso não seja realizado um novo aporte na faixa aqui especificada, a parceria se encerra e a logomarca do parceiro é retirada da Régua de Logos do movimento.

Compõem a Rede de Impacto organizações que fazem investimentos financeiros no movimento Viva Água, conforme descrito no item 5.4, mas também organizações de qualquer setor, público ou privado, que participam do movimento sem investimento financeiro. Este segundo caso reúne organizações que apoiam e atuam pela iniciativa, com ações ou atividades estratégicas relacionadas a algum dos eixos temáticos do movimento. A organização permanece no movimento pelo tempo em que estiver ativa e atuante e na Régua de Logos, sua logomarca é aplicada no nível de Rede de Impacto. Assim que a atuação da organização no movimento se encerrar, a logomarca do parceiro é retirada da Régua de Logos do movimento.

## 8. COMUNICAÇÃO

O Viva Água Miringuava é um movimento coletivo, apartidário, sem finalidade comercial ou econômica, formado por dezenas de organizações, organizado em rede dos mais distintos setores: iniciativa privada, poder público, universidades, entidades e sindicatos, comunidade, cooperativas, organizações da sociedade civil, entre outros.

Independente da forma de contribuição do parceiro ao movimento Viva Água, é fundamental que os participantes engajados tenham a visão e atitude de contribuir com os principais compromissos do movimento: segurança hídrica, adaptação às

mudanças climáticas, empreendedorismo sustentável e conservação da natureza. Neste contexto, o parceiro adere ao movimento, sem utilizar o espaço/ambiente para campanhas comerciais, políticas, promoção, divulgação ou venda de produtos e serviços.

A divulgação do movimento Viva Água pode ser realizada por qualquer parceiro, desde que respeitando as regras do **Manual de Marca Viva Água Miringuava**.

## 9. Considerações Finais

Esta Política de Governança reflete a estrutura de governança e seus integrantes em **novembro de 2023**. Qualquer proposta de alteração desta Política será analisada e validada pelo Conselho do Fundo quando as alterações forem inerentes ao Fundo; e pelo Conselho Estratégico, quando as alterações forem inerentes ao movimento, sendo os membros consultados sempre que oportuno.